

APSTIPRINĀTA
ar Balvu novada domes
2023.gada 27.aprīļa lēmumu
(sēdes protokols Nr.5., 30.§)

Balvu novada pašvaldības aģentūras
„SAN-TEX”
VIDĒJĀ TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA
2023.-2025.gadam

Balvos, 2023

SATURS

IEVADS	3
VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR AĢENTŪRU.....	4
AĢENTŪRAS FUNKCIJAS.....	5
AĢENTŪRAS VĪZIJA, MĒRĶI UN DARBĪBAS PRINCIPI.....	6
SVID ANALĪZE	8
MĀJOKĻU APSAIMNIEKOŠANA.....	9
DZERAMĀ ŪDENS KVALITĀTE.....	13
NOTEKŪDEŅU ATTĪRĪŠANA.....	14
ŪDENSAPGĀDE UN KANALIZĀCIJA.....	15
AĢENTŪRAS 2020.-2022. GADU STRATĒGIJAS IZPILDE	16
2023.GADA PLĀNI.....	17

IEVADS

Balvu novada pašvaldības aģentūra „SAN-TEX” vidēja termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti uzņēmuma stratēģiskie mērķi, kā arī definētas rīcības un aktivitātes, kas būtu īstenojamas no 2023. - 2025.gadam.

Balvu novada pašvaldības aģentūra „SAN-TEX” (turpmāk tekstā - Aģentūra) ir Balvu novada pašvaldības iestāde, kas tiks reorganizēta ar Balvu novada domes 2022.gada 22.decembra lēmumu (sēdes protokols Nr. 25, 53.§).

Aģentūra savā darbībā ir pakļauta Balvu novada pašvaldībai, savus uzdevumus un funkcijas veic par finansējumu, kas tiek iegūts sniedzot pakalpojumus pēc apstiprinātiem izcenojumiem. Aģentūra darbojas saskaņā ar Nolikumu, Domes lēmumiem, Publisko aģentūru likumu un citiem spēkā esošiem normatīvajiem aktiem, kas ir spēkā Latvijas Republikā.

Vidējā termiņa darbības stratēģijas vispārīgais mērķis ir nodrošināt Aģentūras nolikumā noteikto funkciju un uzdevumu izpildi, kā arī nodrošināt Balvu novada politikas plānošanas dokumentos noteikto mērķu īstenošanu Aģentūras kompetencē esošajās jomās.

Stratēģijas specifiskais mērķis ir izstrādāt principus un pamatnostādnes, kas ļauj plānot un realizēt specifiskus pasākumus, paredzēt tiem atbilstošu finansējumu, lai nodrošinātu efektīvu ūdensapgādes, kanalizācijas un nekustamā īpašuma apsaimniekošanas attīstību Balvu pilsētā un novadā.

Aģentūras stratēģija pauž izvēli un nosaka vidējā termiņa attīstības mērķus un prioritātes, definējot nākotnes vēlamo situāciju un tās sasniedzamību. Tās mērķis ir īstenot vienotu Balvu novada pašvaldības politiku ūdensapgādes, kanalizācijas un nekustamā īpašuma apsaimniekošanā, lai nodrošinātu sabiedrības vajadzību apmierināšanu šo pakalpojumu saņemšanu Balvu pilsētā un novadā.

VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR AĢENTŪRU

Nosaukums: Balvu novada pašvaldības aģentūra “SAN-TEX”
Reģistrācijas numurs: 90001663120
Adrese: Bērzpils iela 56, Balvi, LV-4501

Aģentūras galvenie darbības veidi, NACE klasifikators

36.00 Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde

37.00 Notekūdeņu savākšana un attīrīšana

68.32 Nekustamā īpašuma pārvaldīšana par atlīdzību vai uz līguma pamata

AGĒNTŪRAS FUNKCIJAS

Agēntūras attīstības **vīzija** ir būt uzticamam partnerim daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanā un komunālo pakalpojumu sniegšanā Balvu pilsētā. Pamatojoties uz augsti kvalificēta personāla zināšanām un pieredzi, piemērojot labas pārvaldības principus, aģentūra nodrošina dzīvojamo māju apsaimniekošanas, pārvaldīšanas un komunālos pakalpojumus.

Agēntūras vidējā termiņa stratēģijas **mērķis** ir īstenot vienotu Balvu novada pašvaldības politiku ūdensapgādes, kanalizācijas un nekustamā īpašuma apsaimniekošanā, lai nodrošinātu sabiedrības vajadzību apmierināšanu šo pakalpojumu saņemšanu Balvu pilsētā t.i.:

1. Organizēt un sniegt komunālos pakalpojumus (ūdensapgāde un komunālo notekūdeņu savākšanu) fiziskām un juridiskām personām Balvu pilsētā;
2. Apsaimniekot Balvu pilsētas administratīvo teritoriju un komunālās saimniecības objektus iespēju robežās sniedzot tehnisko palīdzību tuvākajos pagastos;
3. Sekmīgi pārvaldīt pašvaldības nekustamo īpašumu – daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, nedzīvojamās ēkas (telpas), ar tām funkcionāli saistītās ēkas un būves, nedzīvojamās ēkas un telpas, tām piesaistītos zemes gabalus, kā arī privatizēto dzīvokļu īpašumu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās līdz to pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai dzīvokļu īpašnieku pilnvarotai personai, vai, ja dzīvokļu īpašnieki izvēlējušies Aģentūru kā mājas pārvaldnieku, organizējot šo īpašumu apsaimniekošanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
4. Nodrošināt apsaimniekošanā esošo dzīvojamo māju iekšējo tīklu avāriju (siltumtīkli, ūdensvads, saimnieciski-fekālā kanalizācija, lietus notekūdeņu kanalizācija, elektroapgaisojums no ēkas kopējā elektrības skaitītāja līdz dzīvokļa skaitītājam) novēršanu Balvu pilsētā;
5. Efektīvi organizēt un kontrolēt dzīvojamā fonda uzturēšanu Balvu pilsētā un novadā;
6. Vadīt, ieviest un realizēt projektus un programmas, kas saistītas Eiropas Savienības struktūrfondu piesaisti nekustamā īpašuma apsaimniekošanā;
7. Kopā ar pašvaldības Attīstības plānošanas nodaļas speciālistiem realizēt Eiropas Savienības un valsts līdzfinansētos ūdenssaimniecības attīstības projektus;
8. Pārvaldīt Aģentūras valdījumā nodoto pašvaldības mantu, organizējot tās racionālu apsaimniekošanu;
9. Nodrošināt pārvaldāmo māju tehnisko uzlabošanu un energoefektivitātes pasākumu īstenošanu;
10. Un citas Aģentūras nolikumā noteiktās funkcijas un uzdevumus.

AGĒNTŪRAS VĪZIJA, MĒRĶI UN DARBĪBAS PRINCIPI

Agēntūras attīstības **vīzija** ir būt uzticamam partnerim daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanā un komunālo pakalpojumu sniegšanā Balvu pilsētā. Pamatojoties uz augsti kvalificēta personāla zināšanām un pieredzi, piemērojot labas pārvaldības principus, Agēntūra nodrošina dzīvojamo māju apsaimniekošanas, pārvaldīšanas un komunālos pakalpojumus.

Pamatvērtības:

- attīstība – esam orientēti uz attīstību un inovatīvu risinājumu izmantošanu;
- atbildība – esam motivēti piedāvāt kvalitatīvus pakalpojumus un nodrošināt labu aģentūras reputāciju;
- sadarbība un savstarpējā cieņa – esam laipni un atsaucīgi;
- kompetence – mums ir motivēti un uz rezultātu orientēti darbinieki ar atbilstošām zināšanām, prasmēm un darba pieredzi;
- pieejamība – esam pieejami un pretimnākoši klienti priekšlikumu uzklaušīšanai un izskatīšanai;
- stabilitāte – sniedzam drošību par pakalpojumu kvalitatīvu un savlaicīgu izpildi, kā arī finanšu stabilitāti.

Darbības principi:

- Esam stabila un uzticama aģentūra;
- Savlaicīgi veicam norēķinus ar pakalpojumu sniedzējiem;
- Nodrošinām kvalitatīvus pakalpojumus;
- Rūpējamies par saviem klientiem un darbiniekiem;
- Atbalstām inovāciju un profesionālus risinājumus;
- Veicinām darbinieku attīstību un motivāciju.

Stratēģiskie mērķi un rīcības virzieni:

- Nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanu:
 - Daudzdzīvokļu māju iekārtu un komunikāciju pārvaldīšana;
 - Pārvaldāmo daudzdzīvokļu māju un tām piesaistīto teritoriju pārvaldīšana un sanitārā kopšana;
 - Ēku vizuālā apsekošana un pārējo daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanas pakalpojumu nodrošināšana.
- Nodrošināt pārvaldāmo māju tehnisko uzlabošanu un energoefektivitātes pasākumu īstenošanu:

- Pārvaldāmo māju tehniskā uzlabošana;
- Pārvaldāmo māju energoefektivitātes pasākumu īstenošana;
- Pārvaldāmo māju piesaistīto teritoriju tehniskā uzlabošana.
- Uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti, veicināt Aģentūras komunikāciju ar sabiedrību:
 - Klientu tiešā apkalpošana;
 - Klientu izglītojošo un informatīvo pasākumu rīkošana;
 - Klientu apkalpošanas dokumentācijas pilnveidošana;
 - Informācijas tehnoloģiju risinājumu izstrāde klientu apkalpošanas uzlabošanai;
 - Komunikācija ar sabiedrību.
- Nodrošināt Aģentūras konkurētspēju, piemērojot mūsdienīgu pārvaldības principus un paaugstinot personāla profesionalitāti un pieredzi:
 - Uzņēmuma darba organizēšanas pilnveidošana;
 - Materiāli tehniskās bāzes un infrastruktūras uzlabošana un atjaunošana;
 - Informācijas tehnoloģiju risinājumu izstrāde saimnieciskās darbības pārvaldības uzlabošanai;
 - Personāla profesionālo zināšanu un prasmju pilnveidošana un attīstība.

Finanšu plānošanas stratēģija:

- Eksistējošā plānošanas sistēma ir balstīta uz šādiem apgalvojumiem:
 - Aģentūras budžets pilnībā tiek balstīts uz pieņemtiem tarifiem;
 - Savlaicīgi tiek organizētas iepirkuma procedūras un līguma slēgšana;
 - 3 reizes gada laikā ir iespējams veikt nepieciešamos budžeta grozījumus.

SVID ANALĪZE

- **Stiprās puses**

- Daudzfunkcionāls un spēcīgs uzņēmums;
- Gandrīz 30 gadu pieredze dzīvojamā fonda apsaimniekošanā;
- Kritiskās infrastruktūras- ūdenssaimniecības nozarē strādājošo darbinieku noturēšana;
- Apsaimniekošanas ēku finanšu uzkrājums remontdarbu veikšanai;
- Laba dzeramā ūdens kvalitāte, atbilstoši MK noteikumu Nr.671 prasībām;
- Dzeramā ūdens ieguve un notekūdeņu savākšana un attīrīšana;
- Ūdensvada un kanalizācijas tīklu uzturēšana un avāriju novēršana;
- Biotualešu nomas pakalpojuma nodrošināšana;
- Ir specializēts transports (asemizācijas mašīnas, skalojamā mašīna, autopacēlājs);
- Darbinieku pieredze un profesionalitāte;
- Sociālās garantijas darbiniekiem.

- **Vājās puses**

- Atsevišķi pilsētas ūdensvada, sadzīves-fekālās kanalizācijas un lietus kanalizācijas tīklu posmi ir sliktā stāvoklī un nolietojušies, kā rezultātā notiek avārijas ūdensvada un sadzīves-fekālās kanalizācijas tīklos;
- Notekūdeņu infiltrācija un lietus notekūdeņu nonākšana sadzīves kanalizācijā, kas rada papildu noslodzi kanalizācijas pārsūkņēšanas stacijām un NAI, tādējādi nopietni traucējot kanalizācijas notekūdeņu pakalpojumu un rada vides piesārņojuma riskus;
- Nepilnības un disciplīnas pārkāpumi ūdens uzskaitē, rada papildus ūdens zudumus;
- Apsaimniekoto namu fiziskais nolietojums un zemā energoefektivitāte;
- Tehniskā nodrošinājuma problēmas saistībā ar tehnikas novecojumu un tās atjaunošanu, kā arī iekārtu nodrošināšana ar rezerves daļām (ietekmē COVID-19 krīze un karš Ukrainā);
- Lielas energoresursu (elektrība, degviela) izmaksas;
- Atalgojuma zemā konkurētspēja atsevišķās jomās, salīdzinot ar privāto sektoru, kas liedz noturēt vai pieņemt darbā speciālistus, tai sk. elektriķus, augstas kvalifikācijas celtniekus vai santehniķus;
- Aģentūras nozaru darbaspēka un tehniskie nepietiekamie resursi neļauj efektīvi plānot un veikt nozaru uzdevumus vēlamajā laikā.

- **Aģentūras iespējas**
 - ES struktūrfondu finansējuma piesaiste ūdenssaimniecības un nekustamo īpašumu apsaimniekošanas projektos;
 - Pašvaldības finansējuma piesaiste ēku teritoriju labiekārtošanai un atbalstam energoefektivitātes uzlabošanai;
 - Dialoga ar sabiedrību un atklātības uzlabošana;
 - Papildus pakalpojuma sniegšana, nosakot pakalpojumu klāstu pašvaldības pieņemtajos saistošajos noteikumos.

- **Draudi**
 - Iedzīvotāju skaita samazināšanās, kas ietekmē nepieciešamo komunālo pakalpojumu apjomu (samazinās ienākumi, bet palielinās pašizmaksa);
 - Zemas algas pret nozarēs atbilstošajām vidējām algām valstī;
 - Kvalitatīva (augsti kvalificēta un motivēta) darba spēka trūkums;
 - Nepietiekams finansējums komunikāciju un tehnikas iekārtu atjaunošanā;
 - Iedzīvotāju zemā maksātspēja un parādnieku skaita palielināšanās;
 - Resursu cenu, t.sk. elektroenerģijas, palielināšanās, kas ietekmē pakalpojuma tarifu paaugstināšanu;
 - Nodokļu politikas izmaiņas, kas negatīvi ietekmē uzņēmuma finansiālo stāvokli.

MĀJOKĻU APSAIMNIEKOŠANA

Aģentūras darbība mājokļu apsaimniekošanā ir vērsta uz mērķi nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanu:

- Daudzdzīvokļu māju iekārtu un komunikāciju pārvaldīšana;
- Pārvaldāmo daudzdzīvokļu māju un tām piesaistīto teritoriju pārvaldīšana un sanitārā uzkopšana;
- Ēku vizuālā apsekošana un pārējo daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanas pakalpojumu nodrošināšana.

Savā darbībā Aģentūra nodrošina:

- Plānoto pakalpojumu (sanitārā kopšana, apkope un labiekārtošana) nepārtrauktību un kvalitāti;
- Veido un uztur sociāli atbildīga un ilgtspējīga uzņēmuma reputāciju;
- Uztur augstu darba drošības līmeni.

Aģentūra veic pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķinu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās saskaņā ar 2017.gada 11.jūlija MK noteikumiem Nr.408 "Dzīvojamās mājas pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķināšanas noteikumi".

Aģentūra precīzi uzskaita visus ieņēmumus un izdevumus, kas attiecas uz katru konkrēto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju:

Ieņēmumu daļā tiek atspoguļota apsaimniekošanas maksa, maksa par komunālajiem pakalpojumiem un pārējie maksas pakalpojumi.

Izdevumu daļa ir izvērsta un tajā tiek atspoguļoti visas nepieciešamās mājas uzturēšanas izmaksas:

- Kopīpašumā esošās daļas un tai funkcionāli nepieciešamā zemes gabala sanitārā kopšana un labiekārtošana;
- Tehniskā apkope un remonts (ūdensvada, kanalizācijas, siltumapgādes un elektroapgādes sistēmas);
- Mājas pārvaldīšanas pakalpojumi;
- Pārvaldnieka administratīvie izdevumi.

1. Attīstības pasākumi Balvu pilsētā

Nodrošināt Balvu pilsētas daudzdzīvokļu māju tehniskā stāvokļa kvalitatīvu uzlabošanu un energoefektivitāti, kā arī pieguļošo teritoriju labiekārtošanu.

Veicināt vides aizsardzību un privātmājās dzīvojošo pilsētnieku dzīves līmeņa uzlabošanu, izbūvējot tiem centralizētos ūdensvada un saimnieciski fekālās kanalizācijas tīklus.

Nr.p.k.	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Jaunu ŪKT pieslēgumu izveidošana, tehnisko noteikumu izsniegšana	~40 mājas	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Tehnisko noteikumu izsniegšana, projektu skaņošana un līdzdarbošanās izbūves darbu kontrolē, atbilstoši ūdenssaimniecības noteikumiem.	Atkarībā no Balvu novada plānotajiem un realizētajiem projektiem.	2023.-2025.	Atbilstoši Balvu novada pašvaldības un p/a „SAN-TEX” nolikumā noteiktiem uzdevumiem.
3.	Jumtu segumu nomaiņa	Bērzpils iela 46 Ezera iela 41 Ezera iela 28 Ezera iela 24 Bērzpils iela 8 Alejas iela 7	2023.-2025.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
4.	Kāpņu telpu un pagraba logu nomaiņa	Raiņa iela 54 (kāpņu telpa, pagrabs)	2023.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
5.	Kanalizācijas izvadu, kontrolaku un tīklu rekonstrukcija un atjaunošana.	Ezera iela 18	2023-2025	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
6.	Nokrišņu apmales izbūve, virspamatu daļas atjaunošana un krāsošana	Raiņa iela 39	2023.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
7.	Ieeju jumtiņu nomaiņa	Tautas iela 2	2023.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
8.	Balkonu nožogojuma atjaunošana	Daugavpils iela 41 Bērzpils iela 12 Bērzpils iela 14 Teātra iela 6	2023.-2025.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa
9.	Kāpņu telpu remonts	Tautas iela 4	2023.-2024.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa

2. Iedzīvotāju informētības uzlabošana

Aģentūras mērķis ir uzlabot klientu apkalpošanas kvalitāti, veicināt aģentūras komunikāciju ar sabiedrību.

Nr.p.k.	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Regulāri ievietot informāciju par aktuāliem jautājumiem infrastruktūras un mājokļu apsaimniekošanas jomā Balvu novada pašvaldības informatīvajā izdevumā „Balvu Novada Ziņas” un Aģentūras mājas lapā www.san-tex.lv	Iedzīvotāju apmierinātība ar sniegtajiem pakalpojumiem	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Mājas vecāko sapulču organizēšana ar pašvaldības galveno speciālistu līdzdalību	Informācijas sniegšana par Aģentūras paveikto iepriekšējā laika periodā un plānotajiem pasākumiem. Pašvaldības informācija par Balvu novadā un pilsētā pašvaldības paveikto un plānotajiem pasākumiem.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
3.	Dzīvojamo māju dzīvokļu īpašnieku kopsapulču organizēšana. Tikšanās ar dzīvokļu īpašniekiem un īrniekiem.	Informācijas sniegšana par Aģentūras paveikto iepriekšējā laika periodā un plānotajiem pasākumiem. Nepieciešamo lēmumu saistībā ar dzīvojamās mājas finanšu izlietojumu un plānoto darbu veikšanas lēmumu pieņemšana.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem

DZERAMĀ ŪDENS KVALITĀTE

N.p.k.	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Nodrošināt dzeramā ūdens monitoringu pēc Ūdens resursu lietošanas atļaujas Nr. AP22DU0004.	Atbilstoši MK noteikumiem Nr.671 "Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība"	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Nodrošināt regulāru dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas darbību, ūdens rezervuāru dezinfekciju.	Saskaņā ar grafiku	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
3.	Nodrošināt ūdensapgādes pakalpojumus, kas ietver: LR un ES normatīvajos aktos paredzētajām prasībām atbilstošu ūdens ieguvī, uzkrāšanu un sagatavošanu lietošanai (tai skaitā atdzelžošanu) un novadīšanu ūdensvada tīklā, ūdens piegādi no padeves vietas ūdensvada tīklā līdz pakalpojuma saņēmējam.	Atbilstoši prasībām	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem

NOTEKŪDEŅU ATTĪRĪŠANA

N.p.k.	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Nodrošināt notekūdeņu izplūdi Bolupē atbilstoši Atļautai B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. RE13IB0017.	Atbilstoši MK noteikumiem Nr.34 “Noteikumi par piesārņojošo vielu emisiju ūdenī”	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Sniegt kanalizācijas pakalpojumus, kas ietver notekūdeņu savākšanu un novadīšanu līdz notekūdeņu attīrīšanas iekārtām, izmantojot centralizētos kanalizācijas tīklus, LR un ES normatīvajos aktos noteiktajām prasībām atbilstošu notekūdeņu attīrīšanu un novadīšanu līdz izplūdei ūdenstilpnē.	Atbilstoši prasībām	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
3.	Organizēt periodisku dūņu izvešanu <u>uz pagaidu uzkrāšanas vietu.</u>	Reizi 2 gados	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
4.	Nodrošināt regulāru kanalizācijas sūkņu profilaktisko apskati eļļas nomainīšanu un apkopi.	Saskaņā ar grafiku. (ik nedēļas un gada periodā)	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
5.	Nodrošināt regulāru elektromotoru profilaktisku apkopi. Elektrosadales skapju un automātikas profilakses un remonta darbus.	Saskaņā ar grafiku	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem

ŪDENSAPGĀDE UN KANALIZĀCIJA

Ūdensapgādes pasākumu plāns

Nr.p.k .	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Aku apsekošana. Konstatēto aku bojāto elementu atjaunošana. Aku hermētiskuma pārbaude un atjaunošana.	Virsmas notekūdeņu infiltrācijas samazināšana esošajās saimnieciski-fekālās kanalizācijas sistēmās.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Ūdens zudumu monitoringa sistēmas izveidošana. Iegūtās informācijas analīze.	Ūdens padeves zudumu samazināšana posmos no artēziskajiem urbumiem līdz patērētāja ūdens skaitītāja.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
3.	Jaunu pieslēgumu izveidošana.	Pakalpojuma pieejamības palielināšana.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
4.	Dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas droša ekspluatācija. Rezervuāru dezinfekcija, sūkņu un elektromotoru apkope.	Nepārtraukta kvalitatīva pakalpojuma pieejamība.	2023.- 2025	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem

Sadzīves fekālā un lietus kanalizācija

Nr.p.k .	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Izmaksas, finanšu avots
1.	Aku apsekošana. Konstatēto aku bojāto elementu atjaunošana. Aku hermētiskuma pārbaude un atjaunošana.	Virsmas notekūdeņu infiltrācijas samazināšana esošajās saimnieciski-fekālās kanalizācijas sistēmās.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Esošo sistēmu tīklu skalošana ar hidrodinamisko mašīnu	Droša un nepārtraukta sistēmas ekspluatācija	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem. Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa

AĢENTŪRAS 2020.-2022.GADU STRATĒGIJĀ PLĀNOTO DARBU IZPILDE

Nr.p.k.	Struktūra	Galvenie definētie uzdevumi	Izpilde	Izmaksas, finanšu avots
1.	Ūdensvads un kanalizācija	<p>-) Projekta pieteikuma sagatavošana un iesniegšana VARAM ūdenssaimniecības attīstības projektu priekšatlasei 2014.-2020.gada ES fondu plānošanas perioda SAM 5.3.1. „Attīstīt un uzlabot ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas pakalpojumu kvalitāti un nodrošināt pieslēgšanas iespējas” Ūdensvada tīklu izbūve:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ķiršu iela 450 m <p>Kanalizācijas tīklu izbūve:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ķiršu iela 430 m <p>-) Asenizācijas mašīnas sistēmas ar skalošanas funkciju izbūve un šasijas DAF iegāde 2020.gadā.</p> <p>-) Ārējā ūdensvada un kanalizācijas dienesta dienestam brigādes darba auto iegāde 2021.gads</p> <p>-) Ugunsdzēsības hidrantu atjaunošanas/rekonstrukcijas projekti un darbi (9 gab.)</p>	Izpildīts	<p>Kohēzijas fonds</p> <p>Balvu novada pašvaldības finansējums</p> <p>Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.</p>
2.	Dzīvojamais fonds	<p>Brīvības iela 66 – jumta seguma maiņa Teātra iela 6 – jumta seguma maiņa Partizānu iela 21 a – divieļu žāvētāju izbūve, balkonu atjaunošana Brīvības iela 89 – pagalma sakārtošana (ar asfaltu) Ezera iela 40 – pagalma sakārtošana (ar asfaltu) Raiņa iela 39 – jumta seguma atjaunošana I un II ieejas Teātra iela 14 – logu un durvju nomaina Stacijas iela 15 – elektroinstalācijas nomaina Ezera iela 28 - elektroinstalācijas nomaina</p> <p>-) Aktīva darbība ar parādu piedziņu</p>	Izpildīts	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa

AĢENTŪRAS STRATĒGIJAS 2023. – 2025.GADU PLĀNI

N.p.k.	Pasākumi/ aktivitātes	Plānotie rezultāti	Periods	Finansējuma avots
Administratīvi saimnieciskās darbības nodrošināšana				
1.	Administrācijas ēkai jumta seguma labošana	Jumta seguma labošana	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem.
2.	Datori (2.gb.)	Datori novecojuši Avārijas dienesta un remontceltniecības vadītājiem	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem.
3.	Administrācijas ēkai energoefektivitātes paaugstināšanas projekts	Ēka ar paaugstinātu energoefektivitāti	2024.- 2025.	Kohēzijas fonds Balvu novada pašvaldības finansējums Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem..
Ūdenspiegāde un kanalizācijas novadīšana un attīrīšana				
1.	Ūdens padeves un tīklu monitorings. Avārijas situāciju novēršanas darbi ūdensapgādē.	Ātra un kvalitatīva avārijas situāciju apzināšana, avārijas remonta darbu veikšana, bojājumu novēršana. Ūdens padeves nodrošināšana.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
2.	Avārijas situāciju novēršanas darbi saimnieciski fekālās kanalizācijas tīklos	Ātra un kvalitatīva avārijas situāciju apzināšana, aizsērējumu novēršana, tīklu skalošana, avārijas remonta darbi, cauruļvadu un aku remonts. Notekūdeņu novadīšanas nodrošināšana uz NAI.	2023.- 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
3.	Avārijas situāciju novēršanas darbi lietus notekūdeņu kanalizācijas tīklos. Tīklu profilaktiskā skalošana ar hidrodinamisko mašīnu. Restu un aku atsūknešana no smiltīm.	Avārijas situāciju apzināšana, bojājumu novēršana. Lietus notekūdeņu novadīšanas sistēmas uzturēšana kārtībā.	2023.	Balvu novada pašvaldības līdzekļi.

4.	Ūdensvadu maģistrāļu uzturēšana	Maģistrāļu rekonstrukcijas un avārijas remontu materiālu iegāde	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
5.	ŪAS rezervuāru un pilsētas tīklu dezinfekcija, analīzes	Nodrošināt pastāvīgu dzeramā ūdens kvalitāti, veicot rezervuāru skalošanu 2x gadā, ūdens vadu tīklu skalošanu 1x gadā, monitoring 4x gadā	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
6.	Kanalizācijas tīklu, būvju, notekūdeņu NAI iekārtu un ēku uzturēšana darba kārtībā.	-NAI un KSS apkopes materiālu iegāde, nomaiņa (eļļas, ķēdes, pretvārsti, elektromateriāli utt.). -dūņu sūkņu un septiskā sūkņa kapitālremonti. Ar NAI un KSS apkalpošanu saistīto ārpakalpojumu līgumsaistības. NAI tehnoloģiskās ēkas lietus tekņu nomaiņa.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
7.	Balvu pilsētas NAI ir nepieciešams apturēt, veikt aerotenku tīrīšanu un apkopi. Daļa esošo tehnoloģisko iekāru ir izgājušas no ierindas, rezerves daļas nav pieejamas. Uzdevums veikt NAI un būvju defektāciju.	Atzinums un ekspertu rekomendācijas, kas noteiks esošo NAI faktisko tehnisko nolietojumu un būs par pamatu projekta izstrādei - par jaunu Balvu NAI un kompleksu teritorijas risinājumu, iekļaujot dūņu un bio atkritumu laukumu izveidi atbilstoši vides dienesta atļaujas nosacījumiem.	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem.
8.	NAI rekonstrukcijas vai jaunu NAI divu līniju projekta izstrāde.	Projekta realizācija un īstenošana, izmantojot Eiropas Savienības Kohēzijas programmas un VARAM notekūdeņu apsaimniekošanas investīciju plāna atbasta 2021.-2027. gada perioda finansējumu, nodrošinās Balvu	2024-2025	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem pakalpojumiem. Kohēzijas fonds un Balvu novada pašvaldības finansējums.

		pilsētas jau NAI izbūvi ar divām līnijām, kas atbildīs Latgales reģiona vides pārvaldes noteiktajām prasībām un termiņiem.		
9.	2024-2025.gadu periodā ir plāns uzsākt ūdenssaimniecības IV kārtas būvprojekta izstrādi, apgūt Eiropas līdzfinansējumu jaunu tīklu būvniecībā.	Plānojam 2,5-3,0km jaunus tīklu, kas nodrošinātu apmēram 120 mājsaimniecībām iespēju pieslēgties pie pilsētas centralizētajiem ūdensvada un kanalizācijas tīkliem. Pēc šīs kārtas tīklu pieejamība būtu nodrošināta ~96-97% .Jaunu ūdens un kanalizācijas tīklu izbūve Balvu pilsētas ielās, kur nav pieejami centralizētas ūdens apgādes un notekūdeņu savākšanas pakalpojumi- Balvu pilsētas notekūdeņu aglomerācijas noteiktajā teritorijā.	2024.-2025.	Kohēzijas fonds un Balvu novada pašvaldības finansējums.

10.	Profesionālā ĢIS programmatūras QGIS darba virsma, apmācība.	Programmatūras moduļi, kuros var reģistrēt ar ūdenssaimniecību saistītos objektus, vienkopus redzēt un uzkrāt remontu vai problēmu vietu vēsturi, izveidot dažādas uzskaites un atskaites, sagatavot aprūtinājuma vai apkalpošanas robežas, hidrantu atskaites un karšu pilnveidošana.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
11.	Dūņu lauka izvešana	Uz 2024.gadu jāatbrīvo viens dūņu laiks NAI darbības nodrošināšanai	2024.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
12.	Pārvietojamās biotualetes kabīņu iegāde (8 gab.)	Biotualesu pakalpojuma sniegšanai	2023. - 2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
13.	Dūņu sūknis MKF30/1/HFP100/B5-R 3.0	NAI lieko dūņu izsūkņēšanai	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
14.	Tiks meklēti risinājumi, kas mazinātu elektroenerģijas izmaksas ūdenssaimniecības pakalpojumu nodrošināšanas pašizmaksā. ŪAS un NAI ir iespējams īstenot saules enerģijas parku izbūvi.	Ūdenssaimniecībai jāpanāk lietus notekūdeņu apjoma pakāpeniska samazināšanās, kas nokļūst fekālās kanalizācijas tīklos un nevajadzīgi tiek pārslogotas KSS un NAI, <u>radot ūdenssaimniecībai zaudējumus</u> , jo palielinās elektroenerģijas patēriņš un nolietojas iekārtas.	2024.-2025.	Kohēzijas fonds un Balvu novada pašvaldības finansējums. Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem

15.	Kopā ar pašvaldību tiks meklēti risinājumi, lai nodrošinātu lielāku drošību ūdenssaimniecības kristiskās infrastruktūras objektiem atbilstoši civilās aizsardzības plānam.(ģeneratoru nodrošinājums).	Atbilstoši Balvu novada un valsts izstrādātajiem CA uzdevumiem.	2024.-2025.	Kohēzijas fonds un Balvu novada pašvaldības finansējums.
16.	„C” klases precizitātes atbilstošu ūdens patēriņa skaitītāju bez magnētiskā sajūga un ar minimālo jūtības sliekšni uzstādīšana ūdensvada ievados. Attālināta ūdens skaitītāju rādījumu nolasīšana un kontrole.	1. Tiek izslēgta nesankcionēta iejaukšanās ūdensskaitītāja darbībā. 2. Informācijas nolasīšana īsā laika nogrieznī no attāluma līdz 1500m. 3. Augsta mērījumu precizitāte.	2023.-2025.	Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksas uzkrājums. Galvenie skaitītāji
Dzīvojamā fonda uzturēšana un apsaimniekošana				
1.	Elektroapgādes modernizācija, remonts, apkopes	Iedzīvotāju dzīves apstākļu uzlabošana, kāpņu telpu labiekārtošana. PAGRABTELPU labiekārtošana. Mūsdienīgas vides nodrošināšana, vienlaicīgi veicot elektroresursu ietaupījumu	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no maksas sniegtajiem pakalpojumiem
2.	Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju iekšējo inženierkomunikāciju (ūdensvads, kanalizācija, siltumapgāde) avāriju novēršanas un remontdarbi.	Komunālo pakalpojumu pastāvīgs nodrošinājums. Ūdens zudumu samazinājums. Lietderīga resursu izmantošana.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
3.	Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju remonts (jumtu segums, logi, durvis, skursteņi utt.)	Dzīvojamās mājas ekspluatācijas ilguma pagarināšana. Siltuma zudumu samazināšana. Iedzīvotāju komforta zonas palielināšana.	2023.-2025.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
4.	Pašvaldības dzīvokļu remonts	Sadzīves apstākļu uzlabošana	2023.-2025.	Pašvaldības piešķirtie līdzekļi no īres maksas uzkrājuma

5.	Dzīvojamā fonda un remontceltniecības darba brigādes automašīnas iegāde.	Veicamo darba uzdevumu un mobilitātes veicināšana. Esošais transports ir nolietots un tiks norakstīts.	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem
6.	Dūmu nosūcēja un aprīkojuma iegāde „SAN-TEX” mehāniskā sektora telpai.	Metināšanas darba vietas apstākļu uzlabošana.	2023.	Aģentūras ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem

Direktors

E. Strumpe

Domes priekšsēdētāja vietniece

S.Kapteine